

La contribución del cooperativismo al cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible: un enfoque de acción social conjunta

The contribution of cooperativism to the achievement of the Sustainable Development Goals: a joint social action approach

Adriana Alejandra Arréllaga¹ 

1 Universidad Iberoamericana, Facultad de Posgrado. San Lorenzo, Paraguay.

Correspondencia: arrellagaalejandra958@gmail.com

RESUMEN

El cooperativismo se ha consolidado como un modelo organizativo que contribuye significativamente a la consecución de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). Su impacto se evidencia en la reducción de desigualdades, la generación de empleo digno y el fortalecimiento de la economía social. Este estudio tuvo como objetivo analizar la contribución de las cooperativas en la implementación de los ODS, con énfasis en su papel en la transformación social y económica. Se aplicó un enfoque cualitativo, utilizando la Teoría Fundamentada tipo Sistemático y la técnica documental para el análisis de 18 fuentes verificadas. Los resultados indican que las cooperativas han promovido la inclusión financiera, facilitando el acceso a crédito y servicios básicos en sectores vulnerables. Asimismo, se identificó que su estructura democrática favorece la estabilidad laboral y la equidad en la distribución de beneficios. En el contexto paraguayo, el cooperativismo ha sido un pilar clave en la economía social, pero enfrenta desafíos como la falta de acceso a financiamiento y la necesidad de una mayor integración en las políticas públicas. A nivel ambiental, se han registrado avances en sostenibilidad, aunque se requiere fortalecer estrategias para mitigar su impacto ecológico. El estudio concluye que el cooperativismo representa una alternativa viable para la construcción de sociedades más justas y sostenibles. No obstante, su consolidación dependerá de su capacidad para innovar, mejorar su gobernanza y fortalecer alianzas con otros sectores. Se recomienda continuar promoviendo su desarrollo

Editor Responsable: Mónica Ruoti 
Universidad Iberoamericana, Asunción Paraguay.
Email: editorial_rcei@unibe.edu.py

Recibido: 5/03/2025
Revisado: 4/08/2025
Aceptado: 14/10/2025



Publicado en acceso abierto.
Licencia Creative Commons.

Rev. cient. estud. investig. 14, e892
DOI: <https://doi.org/10.26885/rcei.14.e892>

mediante políticas que potencien su impacto en el cumplimiento de los ODS.

Palabras clave acceso a la educación, cooperativa, creación de empleo, desarrollo sostenible, igualdad de oportunidades.

ABSTRACT Cooperativism has established itself as an organizational model that significantly contributes to achieving the Sustainable Development Goals (SDGs). Its impact is evident in the reduction of inequalities, the creation of decent jobs, and the strengthening of the social economy. The objective of this study was to analyze the contribution of cooperatives to the implementation of the SDGs, with an emphasis on their role in social and economic transformation. A qualitative approach was applied, using Systematic Grounded Theory and documentary analysis of 18 verified sources. The results indicate that cooperatives have promoted financial inclusion, facilitating access to credit and basic services in vulnerable sectors. Likewise, it was identified that their democratic structure favors job stability and equity in the distribution of benefits. In the Paraguayan context, cooperativism has been a key pillar of the social economy, but it faces challenges such as a lack of access to financing and the need for greater integration into public policies. At the environmental level, progress has been made in sustainability, although strategies to mitigate ecological impact need to be strengthened. The study concludes that cooperativism represents a viable alternative for building more just and sustainable societies. However, its consolidation will depend on its ability to innovate, improve governance, and strengthen alliances with other sectors. It is recommended to continue promoting its development through policies that enhance its impact on the fulfillment of the SDGs.

Keywords access to education, cooperative, job creation, sustainable development, equal opportunities.

INTRODUCCIÓN

El desarrollo sostenible ha emergido como un paradigma clave en la agenda global, especialmente desde la adopción de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) en 2015. Este conjunto de metas establece una hoja de ruta integral para abordar

problemáticas ambientales, económicas y sociales, promoviendo un crecimiento equitativo y sostenible a nivel mundial. En este contexto, el cooperativismo se presenta como un modelo organizativo que, basado en valores de solidaridad, equidad y democracia, contribuye directamente al cumplimiento de los ODS. Dada su naturaleza inclusiva y su orientación hacia el bien común, las cooperativas juegan un papel crucial en la erradicación de la pobreza, la promoción del trabajo digno y la reducción de desigualdades, entre otros aspectos fundamentales del desarrollo sostenible (Banco Interamericano de Desarrollo, 2021).

CONTEXTUALIZACIÓN DEL COOPERATIVISMO Y LOS OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE (ODS)

Las cooperativas han sido reconocidas históricamente por su capacidad para generar bienestar social y económico en diversas comunidades. Su modelo de gestión permite la participación activa de sus miembros, promoviendo la distribución equitativa de recursos y asegurando el acceso a bienes y servicios esenciales. En el marco de los ODS, estas organizaciones desempeñan un papel estratégico en múltiples ámbitos, desde la creación de empleo y la reducción de desigualdades hasta la promoción de prácticas ambientalmente responsables (Alarcón Conde y Álvarez Rodríguez, 2020).

A nivel global, los principios del cooperativismo están alineados con los objetivos de la Agenda 2030, particularmente con aquellos relacionados con la erradicación de la pobreza (ODS 1), trabajo decente y crecimiento económico (ODS 8), reducción de las desigualdades (ODS 10), producción y consumo responsables (ODS 12), acción por el clima (ODS 13) y alianzas para el desarrollo sostenible (ODS 17) (Alianza Cooperativa Internacional, 2023).

En América Latina y el Caribe, las cooperativas han demostrado su capacidad para generar empleo estable y mejorar las condiciones de vida de millones de personas. En particular, en Paraguay, el sector cooperativo representa un pilar fundamental para la economía social, siendo responsable de una parte significativa del acceso a servicios financieros, educación y bienestar social en comunidades rurales y urbanas (Instituto Nacional de Cooperativismo, 2018). Según el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, la consolidación del modelo cooperativo en Paraguay ha permitido la implementación de estrategias de desarrollo alineadas con los ODS, facilitando el acceso a recursos y promoviendo una mayor inclusión económica (PNUD, 2020).

IMPORTANCIA DEL ESTUDIO Y JUSTIFICACIÓN

El análisis del papel de las cooperativas en la implementación de los ODS es fundamental para comprender su impacto en la transformación social y económica de los territorios en los que operan. La presente investigación se justifica en la necesidad de visibilizar el aporte del cooperativismo a la sostenibilidad global,

evidenciando su capacidad para generar modelos de desarrollo más equitativos e inclusivos (Fondo de Población de las Naciones Unidas, 2019). A través de un enfoque basado en la acción colectiva, las cooperativas han demostrado ser agentes clave en la promoción de un crecimiento económico sostenible y en la implementación de estrategias de responsabilidad social empresarial (Mejía-González, 2022).

En el caso de Paraguay, el reconocimiento del sector cooperativo como un actor relevante en el marco de la Agenda 2030 ha sido reforzado por diversas iniciativas gubernamentales y del sector privado. Documentos como el Plan Nacional de Desarrollo Paraguay 2030 establecen directrices claras para la integración de las cooperativas en la planificación estratégica del país, subrayando su rol en la reducción de la pobreza y la promoción del empleo digno (Secretaría Técnica de Planificación del Desarrollo Económico y Social, 2014). Asimismo, el Memorándum de Entendimiento entre la Comisión ODS Paraguay y CONPACOOOP refuerza la importancia del cooperativismo en la construcción de una economía más resiliente y socialmente responsable (Ministerio de Relaciones Exteriores del Paraguay, 2020).

METODOLOGÍA

La investigación se desarrolló bajo un enfoque cualitativo, empleando como diseño metodológico la Teoría Fundamentada de tipo Sistemático. Esta elección responde a la necesidad de generar un análisis profundo sobre la contribución del cooperativismo al cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), basándose en la interpretación de fuentes documentales y la identificación de patrones emergentes en la literatura especializada (Hernández Sampieri y Mendoza Torres, 2018). La aplicación de este diseño permitió estructurar teóricamente los hallazgos a partir del análisis sistemático de documentos clave, alineados con el marco conceptual del estudio (Creswell y Creswell, 2018).

El proceso metodológico se sustentó en la técnica documental, caracterizada por la recopilación, selección y análisis de textos académicos, informes oficiales y documentos estratégicos. Esta técnica resulta adecuada para investigaciones donde se requiere reconstruir un fenómeno a partir de fuentes preexistentes, permitiendo una aproximación rigurosa al objeto de estudio (Murillo, 2010). A través de esta estrategia, se establecieron relaciones entre el cooperativismo y su impacto en los ODS, considerando distintas dimensiones de análisis.

El diseño aplicado en la investigación sigue los principios de la Teoría Fundamentada en los Datos, cuya metodología se orienta a la construcción teórica emergente a partir del análisis de información cualitativa (Glaser y Strauss, 1967). Específicamente, se adoptó la vertiente sistemática de este enfoque, caracterizada por un procedimiento estructurado que permite identificar categorías teóricas a partir de un conjunto de datos organizados y categorizados de manera progresiva (Glaser, 1992).

RESULTADOS

El análisis documental realizado permitió identificar el impacto del cooperativismo en la consecución de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), destacando su contribución en diversas áreas del desarrollo social, económico y ambiental. Las cooperativas, al basarse en principios de solidaridad, equidad y participación democrática, generan un modelo alternativo de organización que refuerza la sostenibilidad en múltiples dimensiones. La evidencia recopilada confirma que este modelo ha logrado fortalecer la inclusión financiera, generar empleo digno, fomentar la educación y reducir desigualdades, tanto a nivel global como en el contexto paraguayo (Banco Interamericano de Desarrollo, 2021).

APORTES DEL COOPERATIVISMO A LOS ODS: UNA VISIÓN GENERAL

El cooperativismo ha sido reconocido como un motor fundamental en el logro de los ODS, ya que promueve la economía social y solidaria, alineándose con las metas establecidas en la Agenda 2030. Su impacto es particularmente visible en los objetivos relacionados con la reducción de la pobreza (ODS 1), trabajo decente y crecimiento económico (ODS 8), reducción de las desigualdades (ODS 10) y producción y consumo responsables (ODS 12) (Alianza Cooperativa Internacional, 2019).

Además, se ha observado que el modelo cooperativo fomenta la resiliencia económica y social, al priorizar la reinversión de excedentes en proyectos comunitarios. Este enfoque contrasta con las empresas tradicionales, donde la maximización de ganancias puede generar desigualdades estructurales (Fondo de Población de las Naciones Unidas, 2019). En este sentido, se ha destacado que el sector cooperativo contribuye al bienestar social mediante el acceso a servicios básicos como educación, salud y vivienda, mejorando la calidad de vida de sus miembros y de la comunidad en general (PNUD, 2020).

COOPERATIVISMO Y DESARROLLO SOSTENIBLE EN PARAGUAY

El estudio revela que, en Paraguay, el sector cooperativo ha experimentado un crecimiento significativo en las últimas décadas, consolidándose como un actor clave en el desarrollo económico y social del país. Según el Instituto Nacional de Cooperativismo (INCOOP), estas organizaciones han logrado expandir el acceso a servicios financieros y han jugado un papel crucial en la formalización del empleo en sectores rurales y urbanos (Instituto Nacional de Cooperativismo, 2018).

En términos de alineación con la Agenda 2030, el Plan Nacional de Desarrollo Paraguay 2030 ha incorporado estrategias orientadas a fortalecer el papel del cooperativismo en la erradicación de la pobreza y la generación de empleo sostenible (Secretaría Técnica de Planificación del Desarrollo Económico y Social, 2014). Diversos informes confirman que las cooperativas de ahorro y crédito

han sido fundamentales en la inclusión financiera de sectores históricamente marginados, permitiendo el acceso a financiamiento para microemprendedores y pequeñas empresas (WWF Paraguay, 2020).

Desde una perspectiva ambiental, el cooperativismo paraguayo también ha mostrado avances en la implementación de políticas alineadas con la sostenibilidad. Existen cooperativas que han adoptado prácticas de producción responsable, impulsando iniciativas de economía circular y reducción de residuos. Estas estrategias se alinean con el ODS 13 (Acción por el Clima) y el ODS 15 (Vida de Ecosistemas Terrestres), reafirmando el compromiso del sector con un desarrollo respetuoso del medioambiente (Organización de las Naciones Unidas en Paraguay, 2018).

PRINCIPALES DESAFÍOS Y OPORTUNIDADES EN LA IMPLEMENTACIÓN DE LOS ODS DESDE EL SECTOR COOPERATIVO

Si bien el cooperativismo ha demostrado su capacidad para contribuir al desarrollo sostenible, enfrenta múltiples desafíos que limitan su impacto. Uno de los principales obstáculos identificados es la falta de acceso a financiamiento adecuado, lo que dificulta la expansión de proyectos y la adopción de tecnologías innovadoras para la gestión cooperativa (Alarcón Conde y Álvarez Rodríguez, 2020).

Otro desafío relevante es la necesidad de fortalecer las capacidades organizativas de las cooperativas. La formación y educación de sus miembros resulta fundamental para garantizar la sostenibilidad del modelo y maximizar su impacto en el cumplimiento de los ODS. Diversos estudios han enfatizado que el fortalecimiento de la gobernanza interna y la adopción de prácticas de gestión eficientes son claves para consolidar el rol del sector cooperativo en el desarrollo sostenible (Li Bonilla y Espinach Rueda, 2020).

A pesar de estos desafíos, también se han identificado importantes oportunidades. El aumento de iniciativas de cooperación interinstitucional y la creciente demanda por modelos económicos más equitativos han generado un entorno favorable para la expansión del cooperativismo. Documentos recientes destacan que el acceso a nuevas tecnologías y la digitalización representan un campo prometedor para mejorar la eficiencia operativa y ampliar el alcance de los servicios cooperativos (Alianza Cooperativa Internacional, 2023).

Finalmente, el contexto global actual ha impulsado una mayor conciencia sobre la importancia de las economías solidarias en la construcción de sociedades más resilientes. En este sentido, el fortalecimiento del sector cooperativo representa una estrategia viable para avanzar en la implementación de los ODS, promoviendo un modelo económico que prioriza el bienestar colectivo sobre el lucro individual (PNUD, 2020).

SOSTENIBILIDAD Y PERSPECTIVAS FUTURAS DEL COOPERATIVISMO EN EL MARCO DE LOS ODS

Los resultados obtenidos en este estudio han evidenciado que el cooperativismo representa una alternativa sólida para el desarrollo sostenible, tanto en términos económicos como sociales y ambientales. Sin embargo, su consolidación a largo plazo requiere la superación de desafíos estructurales que aún persisten. Un aspecto clave en esta discusión es la sostenibilidad organizativa y financiera de las cooperativas, un factor determinante en su capacidad para seguir contribuyendo a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).

La sostenibilidad de las cooperativas depende en gran medida de su capacidad para adaptarse a los cambios en el entorno económico global y fortalecer su estructura organizativa. En este sentido, estudios han demostrado que la viabilidad de las cooperativas de trabajo asociado está condicionada por la gestión interna y la capacidad de innovación de estas organizaciones. La resiliencia del modelo cooperativo se fortalece cuando se implementan estrategias que permiten una mayor autonomía financiera y una integración más eficaz en mercados competitivos (Bretos y Errasti, 2019). En este contexto, la sostenibilidad de las cooperativas no solo depende de sus modelos de gobernanza interna, sino también de la capacidad de establecer alianzas estratégicas con actores públicos y privados que faciliten su desarrollo.

Otro factor relevante en la continuidad del impacto cooperativo en los ODS es la educación y formación de los miembros, ya que el éxito de estas organizaciones está estrechamente vinculado a la comprensión y aplicación de principios de gestión sostenible. En diversas regiones, se han impulsado programas de capacitación orientados a mejorar las habilidades de liderazgo, contabilidad y planificación estratégica dentro del sector cooperativo (Díaz-Duque, 2016). En este sentido, los programas de formación no solo permiten mejorar la eficiencia operativa de las cooperativas, sino que también refuerzan la identidad y compromiso de sus miembros con los principios del cooperativismo y los valores del desarrollo sostenible.

Asimismo, la consolidación del cooperativismo en la agenda global del desarrollo sostenible requiere de un reconocimiento institucional más amplio. La Alianza Cooperativa Internacional ha destacado la necesidad de fortalecer el papel de estas organizaciones dentro de las políticas públicas, asegurando que las cooperativas sean vistas no solo como actores económicos, sino también como motores de transformación social y ambiental (Alianza Cooperativa Internacional, 2023). En este sentido, se ha planteado la importancia de que los gobiernos integren el cooperativismo dentro de sus estrategias nacionales para el cumplimiento de los ODS, facilitando el acceso a recursos financieros y promoviendo marcos regulatorios que favorezcan su crecimiento.

Desde una perspectiva global, se ha observado que el cooperativismo continúa expandiéndose como una alternativa viable para la sostenibilidad, promoviendo modelos de producción y consumo responsables. La combinación de gobernanza democrática, inclusión social y enfoque en el bien común sigue posicionando a las cooperativas como una de las formas más resilientes de organización económica. Sin embargo, para garantizar su impacto a largo plazo, será necesario fortalecer la cooperación entre los distintos sectores, mejorar la capacitación de sus miembros y garantizar un entorno normativo que respalde su crecimiento sostenible.

DISCUSIÓN

Los hallazgos obtenidos evidencian que el cooperativismo desempeña un papel estratégico en la consecución de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), destacando su capacidad para promover el bienestar social, la inclusión financiera y la sostenibilidad económica. No obstante, la magnitud de su impacto depende de múltiples factores, incluyendo la estructura de gobernanza, la capacidad de adaptación a los desafíos del entorno global y la integración efectiva en las políticas públicas de desarrollo sostenible.

Uno de los aspectos más relevantes identificados en el estudio es la relación entre el modelo cooperativo y la reducción de desigualdades económicas. Se ha documentado que, a diferencia de las empresas tradicionales, las cooperativas redistribuyen de manera más equitativa sus beneficios, fortaleciendo el acceso a oportunidades económicas en comunidades marginadas (Alarcón Conde y Álvarez Rodríguez, 2020). Este modelo de participación equitativa permite una mayor estabilidad laboral y una menor concentración de la riqueza, favoreciendo la cohesión social y la generación de empleo digno. En esta línea, el impacto de las cooperativas en la inclusión financiera ha sido ampliamente reconocido, pues han facilitado el acceso a crédito y servicios financieros a sectores excluidos del sistema bancario convencional (Banco Interamericano de Desarrollo, 2021).

El estudio también ha permitido identificar el papel que juega la gobernanza cooperativa en la consolidación de modelos sostenibles. La experiencia de las cooperativas del Grupo Mondragón en el País Vasco ha sido analizada como un caso de éxito en la gestión eficiente de los ODS dentro de estructuras cooperativas de gran escala. Se ha observado que la adopción de prácticas de gobernanza participativa y estrategias de planificación a largo plazo permite maximizar la resiliencia de estas organizaciones ante crisis económicas y cambios en el mercado global (Imaz, Uriarte y Iñurrategi, 2022). Esto sugiere que la sostenibilidad del modelo cooperativo depende en gran medida de la calidad de su estructura de toma de decisiones, la transparencia en la gestión y la capacidad de adaptación a nuevos desafíos.

En el contexto de Paraguay, se ha constatado que el sector cooperativo ha evolucionado de manera significativa, consolidándose como un actor clave en la provisión de bienes y servicios esenciales. Sin embargo, aún enfrenta obstáculos que limitan su crecimiento, entre ellos, la falta de acceso a financiamiento adecuado y la necesidad de fortalecer la capacitación de sus miembros en gestión organizativa (Secretaría Técnica de Planificación del Desarrollo Económico y Social, 2014). En este sentido, el Memorándum de Entendimiento entre la Comisión ODS Paraguay y CONPACOOOP ha sido un paso importante para la institucionalización del cooperativismo dentro de la agenda de desarrollo del país, asegurando su participación en la planificación estratégica nacional (Ministerio de Relaciones Exteriores del Paraguay, 2020).

Otro punto de debate dentro de la literatura revisada es la relación entre el cooperativismo y la sostenibilidad ambiental. Aunque se ha documentado que muchas cooperativas han adoptado modelos de producción y consumo responsables, todavía existen desafíos en la implementación de estrategias que reduzcan el impacto ambiental de sus operaciones (WWF Paraguay, 2020). En esta línea, la Alianza Cooperativa Internacional ha enfatizado la necesidad de reforzar el compromiso del sector con la sostenibilidad, integrando principios ecológicos dentro de su modelo operativo y promoviendo políticas que incentiven el desarrollo de proyectos alineados con el ODS 13 (Acción por el Clima) y el ODS 15 (Vida de Ecosistemas Terrestres) (Alianza Cooperativa Internacional, 2023).

Desde una perspectiva comparativa, se ha identificado que la sostenibilidad de las cooperativas depende en gran medida de su capacidad de innovación y adaptación a nuevos entornos económicos. Estudios han demostrado que las cooperativas que incorporan tecnologías digitales en sus procesos de gestión logran optimizar su eficiencia operativa y mejorar su competitividad en el mercado global (Li Bonilla y Espinach Rueda, 2020). A su vez, se ha señalado que la diversificación de actividades económicas dentro del sector cooperativo es clave para su resiliencia ante crisis económicas y cambios en las dinámicas de consumo (Bretos y Errasti, 2019).

Asimismo, se ha identificado que las políticas de educación y formación cooperativa juegan un papel central en la consolidación del sector como un modelo de desarrollo sostenible. En diversas regiones, se han impulsado estrategias orientadas a fortalecer las capacidades de liderazgo y gestión de los miembros cooperativistas, lo que ha permitido mejorar la gobernanza interna y maximizar el impacto social de estas organizaciones (Díaz-Duque, 2016). Sin embargo, aún persisten brechas en términos de acceso a formación especializada, lo que limita el potencial de crecimiento de muchas cooperativas, especialmente en países en desarrollo.

En términos de desafíos a futuro, se ha evidenciado que la relación entre el sector cooperativo y las políticas gubernamentales debe ser fortalecida. Si bien en

algunos países existen incentivos para el desarrollo cooperativo, en muchos casos las regulaciones aún no responden a las necesidades específicas de este modelo organizativo, generando barreras administrativas que dificultan su crecimiento (PNUD, 2020). Por lo tanto, una mayor integración de las cooperativas dentro de los planes nacionales de desarrollo podría potenciar su impacto en el cumplimiento de los ODS, permitiendo una articulación más efectiva entre el sector público y la economía social.

El análisis realizado demuestra que el cooperativismo no solo es un actor relevante en la promoción del desarrollo sostenible, sino que también posee el potencial para convertirse en una de las principales estrategias de transformación social y económica a nivel global. No obstante, su consolidación requiere superar múltiples desafíos, que van desde la mejora en los sistemas de gobernanza interna hasta el fortalecimiento de las políticas públicas que favorezcan su expansión y sostenibilidad.

CONCLUSIÓN

El estudio realizado ha permitido analizar el papel del cooperativismo en la implementación de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), destacando su contribución a la transformación social y económica en diversos contextos. Los hallazgos obtenidos evidencian que las cooperativas representan un modelo organizativo eficaz para la reducción de desigualdades, la generación de empleo digno y el fortalecimiento de la economía social. Su capacidad para fomentar la inclusión financiera y promover prácticas sostenibles las posiciona como actores estratégicos en el desarrollo de comunidades más resilientes y equitativas.

Desde una perspectiva global, se ha constatado que el cooperativismo responde de manera efectiva a los desafíos del desarrollo sostenible, al priorizar el bienestar colectivo sobre la maximización del lucro individual. La estructura democrática y participativa de estas organizaciones les permite adaptarse a distintos entornos, facilitando la generación de soluciones innovadoras frente a problemáticas sociales y económicas. No obstante, su consolidación a largo plazo requiere de estrategias que fortalezcan su capacidad de gestión, su acceso a financiamiento y su integración en políticas públicas de desarrollo.

El análisis también ha evidenciado que, en determinados contextos nacionales, el sector cooperativo enfrenta barreras que limitan su crecimiento. La falta de regulación específica y el acceso restringido a recursos financieros constituyen desafíos que deben ser abordados para potenciar su impacto en el cumplimiento de los ODS. Asimismo, se ha identificado que la educación y formación en gestión cooperativa es un factor clave para garantizar la sostenibilidad de estas organizaciones, lo que sugiere la necesidad de fortalecer programas de capacitación dirigidos a sus miembros.

A nivel ambiental, el estudio ha permitido reconocer la importancia de incorporar estrategias de sostenibilidad dentro del modelo cooperativo. Aunque se han registrado avances en la adopción de prácticas responsables, aún es necesario fomentar un mayor compromiso con la protección del entorno y la implementación de mecanismos que permitan medir y reducir el impacto ambiental de las cooperativas.

En términos de perspectivas futuras, los hallazgos indican que la consolidación del cooperativismo como un pilar del desarrollo sostenible dependerá de su capacidad para integrarse en redes de colaboración con actores gubernamentales, sector privado y sociedad civil. La articulación de esfuerzos entre estos sectores facilitará la implementación de políticas que fortalezcan el sector cooperativo, permitiendo que su impacto en la transformación social y económica sea aún más significativo.

Finalmente, los resultados obtenidos reafirman que el cooperativismo constituye una alternativa viable para la construcción de sociedades más justas y sostenibles. Su contribución a la economía social y su alineación con los principios de la Agenda 2030 resaltan la necesidad de seguir impulsando su desarrollo, promoviendo políticas e iniciativas que garanticen su fortalecimiento en el tiempo.

REFERENCIAS

- Alarcón Conde, M. Á., y Álvarez Rodríguez, J. F. (2020). *El Balance Social y las relaciones entre los Objetivos de Desarrollo Sostenible y los Principios Cooperativos mediante un Análisis de Redes Sociales*. https://www.researchgate.net/publication/343343423_El_Balance_Social_y_las_relaciones_entre_los_Objetivos_de Desarrallo_Sostenible_y_los_Principios_Cooperativos_mediante_un_Analisis_de_Redes_Socialesresearchgate.net
- Alianza Cooperativa Internacional. (2019). *Las cooperativas y los ODS: Guía para la acción*. <https://aciamericas.coop/wp-content/uploads/2023/06/Las-cooperativas-y-los-ODS.pdf>
- Alianza Cooperativa Internacional. (2023). *Objetivos de Desarrollo Sostenible: Documento de posición*. https://ica.coop/sites/default/files/2021-11/Alliance%20Position%20Sustainable%20Development%20Goals_ES.pdf
- Álvarez, J. F. (2019). *Relaciones entre los ODS, el Plan para una Década Cooperativa y la Agenda de Desarrollo después*

de 2015. https://knowledgehub.unsse.org/wp-content/uploads/2019/06/53_Alvarez_Relaciones-entre-los-ODS_Es.pdf

Banco Interamericano de Desarrollo. (2021). *Paraguay: transitando hacia el desarrollo sostenible*. <https://publications.iadb.org/publications/spanish/document/Paraguay-transitando-hacia-el-desarrollo-sostenible.pdf>

Bretos, I., y Errasti, A. (2019). Challenges and opportunities for the sustainability of worker cooperatives in the Basque Country: A qualitative study. *Journal of Co-operative Organization and Management*, 7(1), 1-12. <https://doi.org/10.1016/j.jcom.2019.100088>

CENECOOP R.L. (2019). *Cooperativas y los ODS 2030*. https://www.cene.coop/wp-content/uploads/2019/10/Cooperativas-y_los_ODS-2030.pdf

Creswell, J. W., y Creswell, D. J. (2018). *Research Design. Qualitative, Quantitative, and Mixed Methods Approaches*. SAGE.

Díaz-Duque, J. A. (2016). *Las cooperativas y el desarrollo sostenible*. https://www.researchgate.net/publication/304947910_Las_cooperativas_y_el_desarrollo_sostenibleresearchgate.net

Fondo de Población de las Naciones Unidas. (2019). *La protección social en el Paraguay: Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) 2030*. https://www.conacyt.gov.py/sites/default/files/libro_proteccion_social.pdf

Glaser, B. (1992). *Basic of Grounded Theory Analysis: Emergence vs. Forcing*. Sociology Press.

Glaser, B., y Strauss, A. (1967). *El desarrollo de la Teoría Fundamentada*. Aldine.

Hernández Sampieri, R., y Mendoza Torres, C. P. (2018). *Metodología de la Investigación. Las rutas cuantitativa, cualitativa y mixta* (I ed.). Mc Graw Hill.

Imaz, O., Uriarte, L., y Iñurrategi, I. (2022). *La gobernanza de los Objetivos de Desarrollo Sostenible en las cooperativas del grupo Mondragon*. https://www.researchgate.net/publication/361306401_La_gobernanza_de_los_ODS_en_las_cooperativas_del_grupo_Mondragonresearchgate.net

- Instituto Nacional de Cooperativismo (INCOOP). (2018). *Resolución 26685: Lineamientos para el fortalecimiento del sector cooperativo en Paraguay*. <https://www.incoop.gov.py/v2/wp-content/uploads/2018/11/RESOLUCION-26685.pdf>
- Li Bonilla, F., y Espinach Rueda, M. (2020). Economía social, cooperativismo y la Agenda 2030 de los Objetivos de Desarrollo Sostenible en la política de gestión de Costa Rica para crear desarrollo territorial. En J. F. Álvarez y C. Marcuello (Eds.), *Experiencias emergentes de la economía social en Iberoamérica* (pp. 76-96). <https://www.oibescoop.org/wp-content/uploads/cap-03.pdf>
- Mejía-González, A. (2022). *Propuesta de análisis de la incidencia del sector cooperativo del Valle del Cauca en el cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible 2030*. https://www.researchgate.net/publication/364132653_Propuesta_de_analisis_de_la_incidencia_del_sector_cooperativo_del_Valle_del Cauca_en_el_cumplimiento_de_los_Objetivos_de_Desarrollo_Sostenible_2030_Resumenresearchgate.net
- Ministerio de Relaciones Exteriores del Paraguay. (2020). *Memorandum de Entendimiento entre la Comisión ODS Paraguay y CONPACOO*. <https://www.mre.gov.py/ods/wp-content/uploads/2020/07/3-2020-AE-CONPACOO.pdf>
- Murillo, J. (2010). *Teoría Fundamentada o Grounded Theory*. Universidad Autónoma.
- Organización de las Naciones Unidas en Paraguay. (2018). *Informe Nacional Voluntario: Objetivos de Desarrollo Sostenible en Paraguay 2018*. https://sustainabledevelopment.un.org/content/documents/19877IVN_ODS_PY_2018_book_Final.pdf
- Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD). (2020). *Marco de cooperación para el desarrollo sostenible 2020-2024: Paraguay*. <https://www.undp.org/sites/g/files/zskgke326/files/migration/py/UNDP-PY-UNDAF-2020-2024.pdf>
- Secretaría Técnica de Planificación del Desarrollo Económico y Social. (2014). *Plan Nacional de Desarrollo Paraguay 2030*. <https://www.stp.gov.py/pnd/wp-content/uploads/2014/12/pnd2030.pdf>

WWF Paraguay. (2020). *Desarrollo sostenible del Paraguay desde el sector financiero*. https://wwflac.awsassets.panda.org/downloads/desarrollo_sostenible_wwf_espanol.pdf

CONFLICTO DE INTERÉS

Las autora declara no tener conflicto de interés.

FINANCIAMIENTO

La investigación es autofinanciada.

SOBRE LA AUTORA

Adriana Alejandra Arréllaga es Abogada e Ingeniera Comercial, Magister en Ciencias de la Educación por la Universidad Técnica de Comercialización de Desarrollo, especialista en Didáctica Superior. Universitaria con habilitación pedagógica, Dedicada al sector cooperativo durante los últimos 15 años, ocupando actualmente el cargo de Gerente Social de la Cooperativa 8 de Marzo Ltda.

COMO CITAR

Arréllaga, A. A. (2025). La contribución del cooperativismo al cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible: un enfoque de acción social conjunta. *Rev. cient. estud. investig.*, 14, e892. <https://doi.org/10.26885/rcei.14.e892>